

# **BILANCIO PREVENTIVO 2019**

## **RELAZIONE DEL PRESIDENTE**

### ***CONSIDERAZIONI GENERALI E OBIETTIVI ANNO 2019***

Il Bilancio Preventivo 2019 viene presentato, come ogni anno, con un utile contenuto, come previsto dallo Statuto e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, che prevedono una chiusura in pareggio.

La previsione per il 2019 evidenzia un risultato prima delle imposte pari a Euro 176.400 e un utile di Euro 26.400, superiore alla previsione del bilancio preventivo 2018. Tale conto economico è redatto secondo lo schema previsto dall'art. 2425 del codice civile e si presenta in forma scalare e suddiviso in sezioni.

Il risultato economico derivante dalla differenza tra ricavi della produzione e costi della produzione è pari a Euro 197.500

I ricavi delle vendite e delle prestazioni, ovvero i ricavi che derivano dalle attività statutarie dell'azienda, sono previste per Euro 7.412.600 composte per Euro 6.877.600 (circa 93%) dai canoni di locazione e per Euro 535.000 (circa 7%) da "Altri ricavi" per attività diverse da quelle di Erp. I costi della produzione sono pari a Euro 7.215.100.

Il gettito dei canoni inserito a preventivo e i costi da sostenere inseriti nella sezione B del bilancio comprendono, quelli afferenti alle proprietà Acer, e quelli per gli alloggi di Erp gestiti per conto dei comuni.

Questo non ha impedito che la programmazione per il 2019 preveda scelte volte soprattutto alla razionalizzazione dei servizi erogati e al potenziamento e allo sviluppo di attività aziendali iniziate nel corso di quest'anno e finalizzate al soddisfacimento dei portatori di interesse dell'Ente.

Per quanto riguarda i costi di manutenzione destinati alle eccedenze canoni per il 2019, in previsione si attesteranno su un valore più alto rispetto ai precedenti esercizi passando da circa Euro 450.000 a Euro 535.000 e questo grazie ad una logica di contenimento dei costi nell'ambito del servizio manutenzione maturati attraverso l'indizione di una gara d'appalto suddivisa in 4 lotti anziché in un lotto unico, come nei due appalti precedenti, avendo un ribasso medio pari al 21,38% (contro l'11,018% del precedente appalto). Questa contrazione dei costi e il maggior ribasso permetteranno di avere una maggiore disponibilità di fondi per interventi di manutenzione programmata (eccedenze canoni).

Un occhio di riguardo verrà, poi, riservato all'individuazione di iniziative che consentano di rispondere al meglio al sempre crescente fabbisogno di alloggi sociali sul territorio provinciale (social housing), pur in un'ottica di inevitabile contenimento delle risorse e di rispetto dell'ambiente. Si valuterà la possibilità di avviare progetti che consentano operazioni che si pongono l'obiettivo prioritario di realizzare alloggi che possano essere locati per un periodo di tempo che consenta la sostenibilità di un piano finanziario che veda coinvolti enti locali (che possono mettere a disposizione aree urbanizzate a prezzi simbolici), finanziatori privati (come fondazioni bancarie), nonché operatori privati costruttori che possano realizzare edifici "moderni" a prezzi contenuti, al fine di poter cedere in locazione a canoni "sostenibili" gli alloggi realizzati/recuperati a nuclei familiari in difficoltà (giovani coppie, anziani, studenti ecc.) che non possono sostenere gli ordinari canoni del libero mercato.

A tal fine sono promossi incontri preliminari per futuri eventuali progettazioni. Ancora in fase embrionali, con alcuni comuni e Asp come ad esempio il Comune di Borgonovo Val Tidone.

Ovviamente, non verranno affatto trascurate le attività mirate al mantenimento del patrimonio gestito e alla razionalizzazione e specializzazione dei servizi offerti, finalizzate al conseguimento di una sempre maggiore soddisfazione del cliente.

ACER Piacenza ha promosso dall'inizio di questo mandato del Consiglio di Amministrazione una serie di incontri con i Sindaci di tutti i Comuni finalizzati a proporre l'azienda come interlocutore "privilegiato" per tutte le problematiche inerenti gli aspetti progettuali, manutentivi e gestionali dei rispettivi patrimoni immobiliari. Il primo vero passo in questa direzione si sta concretizzando con Asp "Città di Piacenza", la quale ha manifestato la volontà di affidare ad ACER la manutenzione dei fabbricati di loro proprietà. Il comune di Rottofreno sempre in quest'ottica ha affidato ad Acer la progettazione dell'ampliamento della scuola elementare locale.

Nel corso dell'anno 2018 sono state siglate due convenzioni sperimentali che hanno scadenza alla del 2019 con i Comuni di Castel San Giovanni e Borgonovo per il supporto amministrativo della fase istruttoria di predisposizione delle graduatorie per l'assegnazione degli alloggi di Erp. Si auspica che tale progetto pilota sia esteso anche ad altre realtà. Per ora sono stati presi contatti con i Comuni di Piacenza e Fiorenzuola d'Arda.

Costante attenzione è stata e sarà rivolta anche alle iniziative promosse da Federcasa, nel consiglio direttivo nella quale siede, tra l'altro, il Presidente di ACER Piacenza. Nel 2018 il Presidente è stato nominato rappresentante di Federcasa per Housing Europe. Quest'ultima riunisce le associazioni europee che si occupano di edilizia residenziale pubblica.

ACER Piacenza cerca di rivolgersi verso il mercato privato. In tale ottica da qualche anno è stato internalizzato l'ufficio condomini che si occupa di gestire l'amministrazione diretta di circa quaranta condomini misti (pubblico/privati), incrementando così le entrate aziendali e, contemporaneamente, riuscendo a garantire una maggiore presenza diretta nei fabbricati in oggetto.

Per l'anno 2019 ci si pone, oltre al mantenimento di quella già ottenute, l'obiettivo di assumere ulteriori amministrazioni condominiali non solo nel comune di Piacenza, ma anche in altri Comuni nei quali l'esigenza è particolarmente sentita sia dalle amministrazioni locali sia dai condomini stessi.

Molta attenzione continuerà a essere data anche il prossimo anno alla componente sociale/ "educativa" dell'attività di ACER così come pure alla comunicazione.

Proseguirà il progetto "Acerino", rivolto ai bambini in età scolare e prescolare, attraverso il quale s'intende, come già detto più volte, riportare l'attenzione all'educazione civica attraverso incontri presso gli oratori delle parrocchie cittadine. Lo scopo apertamente dichiarato è quello di diffondere nei bambini (e, attraverso di loro, nelle famiglie) atteggiamenti e comportamenti più rispettosi delle regole e più corretti e corresponsabile nella conduzione e cura dei beni comuni loro temporaneamente assegnati, riducendo, così, gli interventi di manutenzione che ACER deve sostenere, con spese sempre maggiori.

Queste e altre iniziative verranno adeguatamente pubblicizzate attraverso "Acernews", la newsletter che viene mensilmente inviata a tutti i nostri inquilini e il sito aziendale [www.acerpiacenza.it](http://www.acerpiacenza.it).

L'attività di mediazione rappresenta un punto di forza dell'azienda. Da settembre 2018 ACER svolge la funzione di mediazione sociale per tutti i Comuni della provincia, in quanto anche il Comune di Piacenza dal 3 settembre c.a. ha riassegnato la delega ad Acer Piacenza. La funzione è svolta da

personale qualificato già in forza presso l'azienda che segue da tempo le problematiche degli inquilini.

Un altro aspetto sul quale pone grande attenzione il consiglio di amministrazione è la sicurezza all'interno dei quartieri erp. A tal fine sono stati avviati alcuni progetti sperimentali di installazione di telecamere di video sorveglianza e servizi ispettivi per scoraggiare o individuare comportamenti non adeguati.

Questa amministrazione in un'ottica di trasparenza nei confronti dei Comuni ha stabilito che dal 2019 l'euro incassato per sostenere l'attività di mediazione venga esposto in bilancio in una voce dedicata e che su richiesta venga fatta un'opportuna rendicontazione. Si sottolinea che tale importo viene utilizzato sia per la copertura del costo del personale che per la copertura dei costi relativi a tutte le attività che verranno messe in campo per favorire e migliorare la qualità della vita e i rapporti tra gli inquilini all'interno dei fabbricati e dei quartieri di edilizia residenziale pubblica. Tra le iniziative che sono previste per il 2019, da evidenziare la "festa del vicino" (organizzata con la collaborazione della Parrocchia di Santa Franca) e i "Giochi senza quartiere", che coinvolgeranno gli inquilini di tutte le età, in una vera e propria competizione all'insegna del divertimento.

Le spese per il personale dipendente registrano una contrazione rispetto all'anno in corso con una previsione di euro di Euro 1.425.500 dovuta ad una riduzione dello stesso per pensionamenti e una prevista sostituzione del personale ma con livelli di inquadramento più bassi e grazie alla riorganizzazione messa in atto nel corso del 2018 che ha permesso di ridistribuire alcune funzioni e rivedere la suddivisione delle competenze degli uffici, adottando un modello flessibile e moderno.

Proseguirà l'azione rivolta al recupero dell'attuale monte della morosità consolidata, nonché al tentativo di ridurre la naturale tendenza all'accrescimento della stessa, attraverso diverse attività, già avviate negli anni precedenti, come la sottoscrizione di accordi specifici tra Acer e Comuni in merito alle procedure per il recupero della morosità che hanno consentito un notevole snellimento. Sarà mantenuto costante l'impegno di personale dedicato alla prevenzione dei fenomeni di morosità diffusa, tramite monitoraggi continui delle situazioni di insolvenza e conseguenti tempestivi solleciti.

Descrizione	Importo
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
<b>A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.877.600,00
A.2 Variazioni da rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00
A.3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00
A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00
A.5 ALTRI RICAVI E PROVENTI	
A.5.a rimborsi e proventi diversi	535.000,00
A.5.b rimborsi Stato (CER) per Gestione Speciale	0,00
A.5.c contributi in conto esercizio	0,00
A.5.e plusvalenze da alienazioni ordinarie di beni strumentali	0,00
A.5.f sopravvenienze attive - insussistenze attive	0,00
<b>TOTALE A.5</b>	<b>535.000,00</b>
<b>TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.412.600,00</b>
<b>B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
B.06 per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	8.500,00
<b>TOTALE B.06</b>	<b>8.500,00</b>
B.07 Per servizi	4.589.600,00
<b>TOTALE B.07</b>	<b>4.589.600,00</b>
B.08 per godimento di beni di terzi	0,00
<b>TOTALE B.08</b>	<b>0,00</b>
B.09 per il personale:	
B.09.a Salari e stipendi	989.000,00
B.09.b Oneri sociali	262.500,00
B.09.c Trattamento di fine rapporto	100.000,00
B.09.d Trattamento di quiescenza e simili	0,00
B.09.e Altri costi	35.000,00
B.09.f Premio di produttività	39.000,00
B.09.g Compensi Parasubordinati	0,00
<b>TOTALE B.09</b>	<b>1.425.500,00</b>
B.10 Ammortamenti e svalutazioni	
B.10.a Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0,00
B.10.b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	141.500,00
B.10.c Svalutazione delle immobilizzazioni	0,00
B.10.d Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	250.000,00
<b>TOTALE B.10</b>	<b>391.500,00</b>
B.11 Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0,00
B.12 Accantonamenti per rischi	0,00
B.13 Altri accantonamenti	0,00
B.14 Oneri diversi di gestione	800.000,00
<b>TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.215.100,00</b>
<b>TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>7.215.100,00</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORI E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>197.500,00</b>
<b>C PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
C.15 Proventi da partecipazioni:	
C.15.a in imprese controllate	0,00
C.15.b in imprese collegate	0,00
C.15.c in altre imprese	0,00
<b>TOTALE C.15</b>	<b>0,00</b>
C.16 Altri proventi finanziari:	
C.16.a da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso:	0,00
C.16.b da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,00
C.16.c Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
C.16.d da proventi diversi dai precedenti con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate	26.000,00
<b>TOTALE C.16</b>	<b>26.000,00</b>
C.17 Interessi ed altri oneri finanziari verso:	
C.17.a imprese controllate	0,00
C.17.b imprese collegate	0,00
C.17.c altri	22.000,00

Descrizione	Importo
C.17.d su mutui	25.100,00
<b>TOTALE C.17</b>	<b>47.100,00</b>
C.17bis Utile e perdite su cambi	0,00
<b>TOTALE (C.15 + C.16 - C.17)</b>	<b>-21.100,00</b>
<b>D RETTICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
D.18 Rivalutazioni:	
D.18.a di partecipazioni	0,00
D.18.b di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00
D.18.c di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
<b>TOTALE D.18</b>	<b>0,00</b>
D.19 Svalutazioni:	
D.19.a di partecipazioni	0,00
D.19.b di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0,00
D.19.c di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0,00
D.19.d Altre	0,00
<b>TOTALE D.19</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE (D.18 - D.19)</b>	<b>0,00</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>176.400,00</b>
<b>E.20 Imposte sul reddito di esercizio</b>	
E.20 Imposte sul reddito di esercizio	150.000,00
<b>E.21 Utile (perdita) dell'esercizio</b>	
E.21 Utile (perdita) dell'esercizio	26.400,00

## Conto Economico

Il preventivo 2018 è redatto secondo lo schema previsto dall'art. 2425 del codice civile desunto dalla direttiva Cee, in forma scalare e suddiviso in sezioni.

Il Conto Economico si compone delle aree:

1. Valore della produzione
2. Costi della produzione (-)
3. Proventi e oneri finanziari (+/-)
4. Rettifiche di valori di attività finanziarie (+/-)
5. Proventi e oneri straordinari (+/-)
6. Imposte sul reddito d'esercizio (-)

La sezione **A** individua il VALORE DELLA PRODUZIONE da cui vanno dedotti i COSTI DELLA PRODUZIONE individuati nella sezione **B** arrivando a definire il valore netto della produzione che è positivo e pari a **€ 187.500**.

### A. Valore della produzione

E' costituito dai ricavi delle prestazioni, dai rimborsi e ricavi diversi. Nel preventivo 2019 è stato inserito un valore pari a **€ 7.412.600** come esposti nella seguente tabella:

- Canoni di locazione

I proventi di gestione di immobili Acer previsti per l'esercizio 2019 ammontano a **€ 334.000** e sono formati dai seguenti componenti:

Descrizione	Importi
- Canoni Unità immobiliari	100.000
- Canoni negozi e box	170.000
- Altri proventi	3.000
- Altri servizi	16.000
- Conguagli per servizi a rimborso, acconti e conguagli	45.000

I proventi da immobili Erp di proprietà dei Comuni sono previsti per **€ 6.534.600** e sono riferiti alla gestione degli immobili di 29 Comuni della provincia di riferimento.

I suddetti proventi sono di seguito indicati:

Descrizione	Importi
- Canoni Erp. immobili dei Comuni	3.800.000
- Canoni autor. posti auto immobili dei Comuni e negozi	480.000
- Proventi alloggi studenti	40.000
- Rimborsi oneri per stipulazione contratti	100.000
- Acconti per servizi a rimborso	1.600.000
- Conguagli servizi a rimborso	180.000
- Altri servizi	10.000
- Manutenzioni Erp	120.000
- Recupero quote studenti	23.000
- Servizi a rimborso alloggi in condominio	180.000
-Altri servizi	10.600

- Altri ricavi e proventi

In quest'area vengono contabilizzati i proventi e i ricavi diversi per un importo di **€ 535.000** riferiti a:

Descrizione	Importi
- Proventi per estinzione diritti di prelazione alloggi	10.000
- Compensi diversi per gestione alloggi in convenzione	65.000
- Gestione condomini	30.000
- Corrispettivi per certificazione energetica	15.000
- Corrispettivo Agenzia della Locazione	2.000
- Servizi di rendicontazione	181.000
- Rimborsi da assicurazioni per danni a immobili Comuni/Acer	1.000
- Rimborso spese	25.000
- Recupero spese istruttoria pratiche immobili comunali	6.000
- Compensi tecnici	200.000

#### **B. Costi della produzione**

Il totale dei costi della produzione ammonta a **€ 7.215.100**; essi si compongono anche dei seguenti componenti negativi di reddito:

- Spese generali (€ 442.000):

	Importi
Spese di rappresentanza	3.000
Affitti e spese manutenzione uffici	76.500
Materie prime	8.500
Partecipazioni a corsi e seminari	1.000
Consulenze e prestazioni professionali	50.000
Spese su depositi bancari	1.000
Pubblicità	3.000
Spese generali diverse	1.000
Noleggi e attrezzature informatiche	35.000
Costi buoni pasto al personale	39.000
Assicurazione personale tecnico	9.000
Canoni per software	15.000
Inps/Inail Amministratori e co.co.pro	4.000
Indennità e compensi amministratori	60.000
Indennità e compensi sindaci	35.000
Spese postali	23.000
Spese di telefonia fissa	6.000
Spese telefonia mobile	3.000
Prestazioni professionali ufficio personale	20.000
Consulenze per certificazione di bilancio	6.000
Consulenze informatiche	10.000
Partecipazioni a seminari e convegni	1.000

Rimborsi spese a piè di lista	5.000
Spese di viaggio	2.500
Assicurazione automezzi	3.500
Manutenzione e riparazione automezzi	5.000
Pedaggi	2.000
Manutenzione software	3.000
Certificazione qualità	6.000
Spese per manifestazioni diverse	5.000

- Le spese della gestione immobiliare Erp, previste per il 2019 ammontano a **€ 489.000** composte da:

Descrizione	Importi
- Spese servizi parti comuni all. Acer	15.000
- Assicurazione degli immobili Erp	45.000
- Procedimenti legali Erp	40.000
- Spese alloggi sfitti ed altro non recuperabili immobili Erp	30.000
- Sgombero per sfratti giudiziari immobili Erp	44.000
- Quote alloggi studenti	15.000
- Quote condominiali immobili Erp (manut. ord. e spese di gestione)	200.000
- altre spese gestione	20.000
- bollettazione e riscossione canoni	70.000
- altri servizi	10.000

- Le spese di manutenzione su immobili Erp previste per **€ 1.681.000** formati da:

Descrizione	Importi
- Spese di manut. per pronto intervento e riparazioni ordinarie Erp	750.000
- Spese di manutenzione programmata Erp	550.000
- Manutenzione alloggi di risulta	250.000
- Manutenzione realizzata da inquilini	20.000
- Manutenzione parti comuni alloggi in condominio	100.000
-Incentivo	10.000
-Altre spese	1.000

Le spese per la manutenzione programmata, sono relative alle eccedenze di bilancio che sono destinate ad interventi di manutenzione. La tendenza di questo accantonamento si è stabilizzata e per l'esercizio 2019 è in aumento grazie ad un'opera di controllo dei costi. L'ammontare delle spese per la manutenzione degli alloggi di risulta, sono determinati dalla previsione di sistemazione di circa 250 alloggi vuoti, per una spesa media circa € 1.000 ciascuno.



Il servizio manutentivo, ha elaborato le stime di cui sopra sulla base delle necessità che si prevede dover affrontare e facendo anche una stima media degli esercizi precedenti.

- I servizi a rendiconto per gli alloggi Erp comprendono i costi anticipati per conto degli utenti ammontano per il 2019 a **€ 1.678.000**
- Le spese per relative alla gestione di immobili non erp ammontano a **€ 138.000**
- Altre spese per la gestione immobili acer **€ 26.100**
- Le spese dell'attività costruttiva previste per **€ 159.000** comprendono:

Descrizione	Importi
- Direzione e assistenza lavori	5.000
- Progettazione	30.000
- Studi per progetti preliminari	3.000
- Commissione e collaudi	5.000
- Consulenze tecniche	12.000
-Coordinamento e sicurezza	15.000
- Accatastamenti	5.000
- Incentivazione ex art. 92 e seguenti D.lgs 163/2006	56.000
-Procedimenti legali	10.000
-Pubblicità obbligatoria	7.000
- Altre spese tecniche	11.000

- I costi del personale, compresi gli accantonamenti, ammontano a complessivi **€ 1.425.500**

Gli ammortamenti sono stati previsti per **€ 141.500**.

Gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti sono stati previsti per **€ 250.000**

Gli oneri diversi di gestione ammontano a complessivi **€ 800.000** sono così composti:

- Corrispettivi per diritto di prelazione per € 10.000 che trovano compensazione nei ricavi tra gli "Altri ricavi e proventi";
- Imposte indirette pari a € 790.000 così composte:

Descrizione	Importi
- Imposta di bollo	62.000
- Imposta di registro	171.000
- Iva indetraibile derivante da pro-rata	430.000
- Imu	50.000
- Spese diverse	31.000
- Altre imposte e tasse	46.000

### **C Proventi e oneri finanziari**

La sezione C comprende i proventi e gli oneri finanziari.

La gestione finanziaria dell'Azienda chiude con un disavanzo pari a **€ -21.100** che si ottiene contrapponendo i ricavi finanziari, rappresentati per la maggior parte dagli utili della gestione finanziaria, ai costi rappresentati da interessi passivi su mutui in essere e altri oneri finanziari.

#### 4. Rettifiche di valore di attività finanziarie

Fra tali valori sono comprese le poste di rettifica di valore delle attività quali rivalutazioni e svalutazioni che non sono previste per il preventivo in commento.

#### 5. Risultato prima delle imposte

Il risultato prima delle imposte sul reddito è positivo ed è pari a **€ 176.400**

#### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito IRES e IRAP, previste per **€ 150.000**, portano il risultato a **€ 26.400**.



## PROGRAMMA TRIENNALE

### SCHEDA 1: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021 DELL'AMMINISTRAZIONE ACER PIACENZA

#### QUADRO DELLE RISORSE DISPONIBILI

TIPOLOGIE RISORSE	Arco Temporale di Validità del Programma			
	Disponibilità Finanziaria Primo Anno	Disponibilità Finanziaria Secondo Anno	Disponibilità Finanziaria Terzo Anno	Importo Totale
Entrate aventi destinazione vincolata per legge	€ 1.600.186,70	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.600.186,70
Entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Entrate acquisite mediante apporto di capitali privati	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Trasferimento di immobili art. 53, commi 6 - 7 D.Lgs. n. 163/2006	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Stanziamiento di bilancio	€ 2.258.333,34	€ 2.258.333,34	€ 2.258.333,34	€ 6.775.000,02
Altro	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totali</b>	<b>€ 3.858.520,04</b>	<b>€ 2.258.333,34</b>	<b>€ 2.258.333,34</b>	<b>€ 8.375.186,72</b>

	Importo
Accantonamento di cui all'art. 205, comma 1 del D.Lgs. 50/2016 riferito al primo anno	€ 144.694,50

Data 27/09/2018

Il responsabile del programma  
(Stefano Cavanna)

**SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021  
DELL'AMMINISTRAZIONE ACER PIACENZA**

**ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA**

N. Progr. (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Tipol. (3)	Categ. (3)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA				Cess. Imm. S/N (4)	Apporto di Capitale Privato	
		Reg.	Prov.	Com.					Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		Importo	Tipol. (5)
0001	TEC2019-7	008	033	032	06	A05 10	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE MURARIE LOTTO 1	1	€ 1.166.666,67	€ 1.166.666,67	€ 1.166.666,66	€ 3.500.000,00	N	€ 0,00	CPA
0002	TEC2019-8	008	033	032	06	A05 10	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE DA TINTEGGIATORE LOTTO 2	1	€ 156.666,67	€ 156.666,67	€ 156.666,66	€ 470.000,00	N	€ 0,00	CPA
0003	TEC2019-9	008	033	032	07	A05 10	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE DA TERMOIDRAULICO LOTTO 3	1	€ 386.666,67	€ 386.666,67	€ 386.666,66	€ 1.160.000,00	N	€ 0,00	CPA
0004	TEC2019-10	008	033	032	07	A05 10	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE ELETTRICHE LOTTO 4	1	€ 123.333,33	€ 123.333,33	€ 123.333,34	€ 370.000,00	N	€ 0,00	CPA
0005	TEC2019-5	008	033	032	07	A05 10	Lavori di manutenzione straordinaria relativi al recupero di alloggi sfitti e rifacimento impianti tecnologici in fabbricati ERP nei Comuni di Piacenza e provincia (eccedenze canoni)	1	€ 225.000,00	€ 225.000,00	€ 225.000,00	€ 675.000,00	N	€ 0,00	CPA

**SCHEDA 2: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2019/2021  
DELL'AMMINISTRAZIONE ACER PIACENZA**

**ARTICOLAZIONE DELLA COPERTURA FINANZIARIA**

N. Progr. (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	CODICE ISTAT			Tipol. (3)	Categ. (3)	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	Priorità	STIMA DEI COSTI DEL PROGRAMMA				Cess. Imm. S/N (4)	Apporto di Capitale Privato	
		Reg.	Prov.	Com.					Primo Anno	Secondo Anno	Terzo Anno	Totale		Importo	Tipol. (5)
0006	TEC2019-6	008	033	032	07	A05 10	Lavori di manutenzione straordinaria relativi alla sistemazione di parti comuni in fabbricati ERP nei Comuni di Piacenza e provincia (eccedenze canoni)	1	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 200.000,00	€ 600.000,00	N	€ 0,00	CPA
0007	TEC2019-4	008	033	032	07	A05 10	CQ II - Ristrutturazione Palazzi Via Capra 21/B e Via Capra 13 nel Quartiere Barriera Roma in Piacenza	1	€ 886.570,35	€ 0,00	€ 0,00	€ 886.570,35	N	€ 0,00	CPA
0008	TEC2019-1	008	033	032	07	A05 10	Lavori di manutenzione straordinaria per il miglioramento dell'accessibilità degli edifici erp siti nel Comune di Piacenza in Via Città di Picerno, civico 6 e 8 e nel Comune di Castel San Giovanni in Via Puccini, civico 11	1	€ 150.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 150.000,00	N	€ 0,00	CPA
0009	TEC2019-2	008	033	032	07	A05 10	Lavori di manutenzione straordinaria per il miglioramento dell'accessibilità degli edifici erp siti nel Comune di Piacenza in Via Divisione Partigiana Piacenza 10-12-14	1	€ 150.000,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 150.000,00	N	€ 0,00	CPA
0010	TEC2019-3	008	033	032	01	A05 10	Lavori di manutenzione straordinaria per il recupero di n. 16 alloggi siffiti nei Comuni di Piacenza, Fiorenzuola d'Arda e Castel San Giovanni	1	€ 413.616,35	€ 0,00	€ 0,00	€ 413.616,35	N	€ 0,00	CPA
									€ 3.858.520,04	€ 2.258.333,34	€ 2.258.333,32	<b>€ 8.375.186,70</b>		€ 0,00	

(1) Numero progressivo da 1 a N. a partire dalle opere del primo anno.

(2) Eventuale codice identificativo dell'intervento eventualmente attribuito dall'Amministrazione (può essere vuoto).

(3) Vedi Tabella 1 e Tabella 2.

(4) Da compilarsi solo nell'ipotesi di cui all'art. 21 del D.Lgs 50/2016 e s.m.i. quando si tratta d'intervento che si realizza a seguito di specifica alienazione a favore dell'appaltatore. In caso affermativo compilare la scheda 2B.

(5) Vedi Tabella 3.

(6) PRIORITA': Vedi art. 21 D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e secondo le priorità indicate dall'Amministrazione con una scala espressa in tre livelli (1=massima priorità; 3=minima priorità).

Note

Il responsabile del programma  
(Stefano Cavanna)

Data 27/09/2018

**SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2016/2018  
DELL'AMMINISTRAZIONE ACER PIACENZA**

**ELENCO ANNUALE 2019**

Cod. Int. Amm.ne (1)	CODICE UNICO INTERVENTO C.U.I. (2)	CUP	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	CPV	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo annualità	Importo totale intervento	Fin. (3)	Conformità		Pri. (4)	S.P. App. (5)	Tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome				Urb.	Amb.			Inizio Lavori <small>(trim/anno)</small>	Fine Lavori <small>(trim/anno)</small>
TEC2019-7		H11C17000010009	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE MURARIE LOTTO 1	45210000	Cavanna	Stefano	€ 1.166.666,67	€ 1.166.666,67	CPA	S	S	1	PE	1°/2018	2°/2018
TEC2019-8		H11C17000010009	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE DA TINTEGGIATORE LOTTO 2	45210000	Cavanna	Stefano	€ 156.666,67	€ 156.666,67	CPA	S	S	1	PE	2°/2018	4°/2018
TEC2019-9		H11C17000010009	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE DA TERMOIDRAULICO LOTTO 3	45210000	Cavanna	Stefano	€ 386.666,67	€ 386.666,67	CPA	S	S	1	PP	1°/2018	2°/2018
TEC2019-10		H11C17000010009	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE ELETTRICHE LOTTO 4	45210000	Cavanna	Stefano	€ 123.333,33	€ 123.333,33	CPA	S	S	1	PP		
TEC2019-5		H11C17000010009	Lavori di manutenzione straordinaria relativi al recupero di alloggi sfitti e rifacimento impianti tecnologici in fabbricati ERP nei Comuni di Piacenza e provincia (eccedenze canoni)	45210000	Cavanna	Stefano	€ 225.000,00	€ 225.000,00	CPA	S	S	1	PP		
TEC2019-6		H11C17000010009	Lavori di manutenzione straordinaria relativi alla sistemazione di parti comuni in fabbricati ERP nei Comuni di Piacenza e provincia (eccedenze canoni)	45210000	Cavanna	Stefano	€ 200.000,00	€ 200.000,00	CPA	S	S	1	PP		

**SCHEDA 3: PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2016/2018  
DELL'AMMINISTRAZIONE ACER PIACENZA**

**ELENCO ANNUALE 2019**

Cod. Int. Amm.ne (1)	CODICE UNICO INTERVENTO C.U.I. (2)	CUP	DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO	CPV	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO		Importo annualità	Importo totale intervento	Fin. (3)	Conformità		Pri. (4)	S.P. App. (5)	Tempi di esecuzione	
					Cognome	Nome				Urb.	Amb.			Inizio Lavori (trim/anno)	Fine Lavori (trim/anno)
TEC2019-4			CQ II - Ristrutturazione Palazzi Via Capra 21/B e Via Capra 13 nel Quartiere Barriera Roma in Piacenza	45210000	Cavanna	Stefano	€ 886.570,35	€ 886.570,35	CPA	S	S	1	PP		
TEC2019-1		H55J18000060006	Lavori di manutenzione straordinaria per il miglioramento dell'accessibilità degli edifici erp siti nel Comune di Piacenza in Via Città di Picerno, civico 6 e 8 e nel Comune di Castel San Giovanni in Via Puccini, civico 11	45210000	Cavanna	Stefano	€ 150.000,00	€ 150.000,00	CPA	S	S	1	PP		
TEC2019-2		H55J18000060006	Lavori di manutenzione straordinaria per il miglioramento dell'accessibilità degli edifici erp siti nel Comune di Piacenza in Via Divisione Partigiana Piacenza 10-12-14	45210000	Cavanna	Stefano	€ 150.000,00	€ 150.000,00	CPA	S	S	1	PP	1°/2018	4°/2018
TEC2019-3		H39D13000060005	Lavori di manutenzione straordinaria per il recupero di n. 16 alloggi sfitti nei Comuni di Piacenza, Fiorenzuola d'Arda e Castel San Giovanni	45210000	Cavanna	Stefano	€ 413.616,35	€ 413.616,35	CPA	S	S	1	PP	1°/2018	4°/2018

€ 3.858.520,04	€ 3.858.520,04
----------------	----------------

(1) Eventuale codice identificativo dell'intervento eventualmente attribuito dall'Amministrazione (può essere vuoto).

(2) La codifica dell'intervento CUI (C.F. + ANNO + n. progressivo) verrà composta e confermata, al momento della pubblicazione, dal sistema informativo di gestione.

(3) FINALITA': Indicare le finalità utilizzando la tabella 5.

(4) PRIORITA': Vedi art. 21 D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. e secondo le priorità indicate dall'Amministrazione con una scala espressa in tre livelli (1=massima priorità; 3=minima priorità).

(5) STATO PROGETTAZIONE APPROVATA: Indicare la fase della progettazione approvata dell'opera come da Tabella 4.

Il responsabile del programma

(Stefano Cavanna)

Data 27/09/2018

**PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI 2019/2020/2021**  
(art. 21 D.Lgs. n. 50 del 18/04/2016)

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA**

**PRIORITÀ.**

Tutti gli interventi previsti nel presente Programma Triennale ed Elenco Annuale sono indicati nelle tabelle allegate (scheda 1, scheda 2, scheda 3 e quadro degli interventi/finanziamenti in programma), in cui i lavori sono suddivisi nelle seguenti tipologie:

- Recuperi edilizi e ristrutturazioni;
- Manutenzione straordinaria alloggi e parti comuni;
- Manutenzione ordinaria e pronto intervento.

Ai sensi della normativa vigente è stato previsto un ordine di priorità per categoria di lavori con una scelta espressa in tre livelli.

La priorità per categoria di lavoro è stabilita secondo quanto disposto dall'Art. 21 del D.Lgs 50/2016.

Nell'ambito di tale ordine sono da ritenere comunque prioritari i lavori di manutenzione, di recupero del patrimonio esistente, di completamento dei lavori già iniziati, i progetti esecutivi approvati, nonché gli interventi per i quali ricorra la possibilità di finanziamento con capitale privato maggioritario.

**PREMESSA**

Gli interventi inseriti nel presente Programma Triennale 2019 – 2020 – 2021 sono stati suddivisi in n. 4 gruppi, in base alle varie fonti di finanziamento:

- A) PROGRAMMA PER IL MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITA', DELLA FRUIBILITA' E USABILITA' DEGLI EDIFICI E DEGLI ALLOGGI PUBBLICI - DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 743 DEL 21/05/2018
- B) INTERVENTI DECRETI MINISTERIALI 27 DICEMBRE 2001 – LEGGE 8 FEBBRAIO 2001 N. 21 (CQII)
- C) APPALTO DI MANUTENZIONE ORDINARIA, PRONTO INTERVENTO E MANUTENZIONE STRAORDINARIA
- D) INTERVENTI FINANZIATI CON PROVENTI DERIVANTI DALL'AVANZO DI GESTIONE DELL'ERP

Di seguito si analizzano nel dettaglio i singoli settori di intervento.



A) PROGRAMMA PER IL MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITA', DELLA FRUIBILITA' E USABILITA' DEGLI EDIFICI E DEGLI ALLOGGI PUBBLICI - DELIBERA GIUNTA REGIONALE N. 743 DEL 21/05/2018

La finalità del Programma, di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 743 del 21/05/2018, è quella di valorizzare il patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà dei Comuni, attraverso interventi diretti a migliorare l'accessibilità, la fruibilità ed usabilità degli alloggi e degli spazi e dei servizi comuni al fine di migliorare la qualità dell'offerta degli alloggi pubblici e in particolare di garantire agli assegnatari ERP più deboli (anziani e persone con disabilità motorie) un utilizzo il più possibile comodo e funzionale degli alloggi, e la più ampia ed autonoma libertà di movimento quale presupposto per coltivare forme e pratiche di vita sociale al di fuori dei limiti dell'alloggio e del condominio.

Le delibere di Giunta Regionale n. 743 del 21/05/2018 e n. 1252 del 30/07/2018 hanno definito i criteri per la formulazione del Programma e le tipologie di interventi ammissibili a finanziamento, articolando il Programma in due linee di intervento:

- a) Tipologia A: Interventi diretti a migliorare l'accessibilità degli alloggi e degli spazi comuni: non superiore all'80% dell'importo complessivo dei lavori;
- b) Tipologia B: Interventi diretti a migliorare la fruibilità e l'usabilità degli alloggi: non superiore a 35 mila Euro per alloggio.

Le risorse disponibili sul bilancio finanziario gestionale 2018-2020, approvato con propria deliberazione n. 2191 del 28 dicembre 2017 per l'anno di previsione 2018 ammontano ad Euro 9.290.246,88.

La Regione Emilia Romagna ha assegnato alla Provincia di Piacenza il finanziamento così suddiviso:

- Interventi tipologia a)	€	226.942,30
- Interventi tipologia b)	€	413.616,35

Per un importo complessivo di € 640.558,65

B) INTERVENTI DECRETI MINISTERIALI 27 DICEMBRE 2001 – LEGGE 8 FEBBRAIO 2001 N. 21 (CQII).

Con deliberazione di Giunta Regionale n. 1425 del 21 Luglio 2003 avente per oggetto "Approvazione del bando regionale dei programmi innovativi in ambito urbano denominati Contratti di quartiere II. Legge 8/12/2001, n. 21". La Regione Emilia Romagna ha approvato il bando in oggetto.

Il Comune di Piacenza, in collaborazione con ACER della Provincia di Piacenza ha partecipato al bando di cui sopra, risultando assegnatario del finanziamento complessivo di 10.000.000,00 € (di cui 6.500.000 per edilizia e 3.500.000 per urbanizzazioni), come da decreto del Vice Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, in data 4 novembre 2004 e successivamente registrato alla Corte dei Conti in data 17 gennaio 2005.

A seguito della richiesta da parte della Regione Emilia Romagna di ridurre il finanziamento ministeriale assegnato al fine di poter finanziare altri Comuni in graduatoria è stato deciso di

ridurre la quota assegnata per l'edilizia di 500.000,00 €, passando, pertanto, dal finanziamento Ministeriale di € 6.500.000,00 a € 6.000.000,00.

Il programma proposto dal Comune di Piacenza e Acer Piacenza prevedeva di intervenire nei quartieri storici di Barriera Farnese, Barriera Roma, Torricelle e Molino degli Orti su complessivi n. 394 alloggi per un importo complessivo di spesa previsto di € 11.577.952,97.

Al finanziamento ministeriale/regionale, infatti, sono stati aggiunti altri cofinanziamento, così come in parte richiesti dal bando, derivanti da:

- Comune di Piacenza (Legge 560/93, eccedenze canoni gestione ERP, autofinanziamento comunale)
- ACER Piacenza (Legge 560/93)
- Legge 457/78
- Piano Nazionale straordinario di ERP (ex art. 221 D.L. 159/2007)

Il finanziamento complessivo, destinato agli interventi dei Contratti di Quartiere II, è risultato così composto:

€ 6.000.000,00	Regione Emilia – Romagna;
€ 2.457.851,97	Comune di Piacenza;
€ 829.513,99	ACER Piacenza;
€ 536.200,00	L. 457/78;
€ 1.754.387,01	Piano Nazionale straordinario di erp;

---

€ 11.577.952,97

Alcuni interventi sono stati realizzati nel corso dell'anno 2006 (quartiere Torricelle e Molino degli Orti), nel settembre 2008 è stato dato l'inizio lavori per l'intervento di recupero dei palazzi n° 3 e n° 4 e sistemazioni esterne nel Q.re Barriera Roma, come previsto nell'elenco annuale 2008, ultimato a fine 2010.

Nel mese di marzo 2011, è stato dato l'avvio ai lavori del progetto di "Recupero dei palazzi n° 10 e n° 12 e sistemazioni esterne, nel quartiere Barriera Farnese" i cui lavori sono terminati nel 2014. Nel mese di aprile 2011 sono invece iniziati i lavori di manutenzione straordinaria dei restanti n° 12 alloggi del palazzo n° 4 nel Q.re Barriera Roma (che non erano inseriti nel primo intervento riguardante il palazzo), e sono terminati nel mese di marzo 2012.

Nel corso del 2015 è iniziato l'ultimo intervento previsto che riguarda il recupero dei palazzi n° 2, n° 8 e n° 9 e sistemazioni esterne, nel quartiere Barriera Farnese: i lavori si prevede che si concludano nel 2017. – Importo complessivo € 2.994.341,01

Grazie alle economie ottenute sugli altri lotti e a seguito del finanziamento da parte dello Stato e Regione Emilia Romagna del cosiddetto Programma "Nessun alloggio pubblico sfitto", che ha permesso di finanziare in parte gli interventi su Barriera Farnese e Molino degli Orti, e quindi rendere disponibile parte del cofinanziamento iniziale del Comune di Piacenza e di ACER, è stato possibile inserire un nuovo intervento molto importante e fondamentale per la riqualificazione del quartiere Barriera Roma e precisamente:

- Recupero palazzo n° 2 e Via Capra 13 nel Quartiere Barriera Roma: i lavori sono previsti nell'anno 2019 a conclusione di tutti gli interventi previsti – Importo complessivo € 886.570,35.

### C) APPALTO DI MANUTENZIONE ORDINARIA E PRONTO INTERVENTO

Trattasi degli interventi riguardanti la manutenzione ordinaria e pronto intervento relativamente a:

- opere murarie, da falegname e da fabbro
- da termoidraulico,
- da elettricista,
- da tinteggiatore,

A Ottobre 2019 è partito il nuovo appalto che prevede la suddivisione in 4 lotti, in essere della durata di 3 anni.

Il progetto è finanziato come di seguito specificato:

- **per lavori di manutenzione ordinaria, pronto intervento, riparazione e servizi attinenti alla gestione del Patrimonio residenziale:**
  - Fondi di Bilancio di previsione ACER anni 2018 e successivi;
- **per lavori di manutenzione straordinaria di lavori di importo inferiore a € 200.000,00 e per complessivi € 250.000,00/anno:**
  - Budget di Bilancio – “Spese di manutenzione programmata ERP – anni 2019, 2020 e 2021;

### D) INTERVENTI FINANZIATI CON PROVENTI DERIVANTI DALL'AVANZO DI GESTIONE DELL'ERP

Con i proventi derivanti dall'avanzo di gestione dell'ERP, ogni anno vengono programmati una serie di interventi di manutenzione straordinaria sul patrimonio gestito dei Comuni.

La Conferenza degli Enti, nel mese di Giugno di ogni anno, approva il piano di interventi predisposto dal Servizio Tecnico Immobiliare di ACER.

Le somme a disposizione derivano dall'avanzo di gestione degli immobili ERP dell'anno precedente, sommati ai proventi non ancora utilizzati degli anni precedenti.

La somma complessiva viene suddivisa tra i vari Comuni della Provincia, in rispetto delle quote calcolate in base al patrimonio immobiliare che è presente sul territorio comunale.

Nell'elenco annuale dell'anno 2018 sono stati inseriti i seguenti interventi, che poi verranno realizzati nei vari Comuni a seconda delle necessità e urgenze:

- Lavori di Manutenzione straordinaria riguardante il recupero di alloggi sfitti e rifacimento impianti tecnologici in fabbricati ERP nei Comuni di Piacenza e provincia: Importo € 225.000,00;
- Lavori di Manutenzione straordinaria riguardante la sistemazione di parti comuni in fabbricati ERP nei Comuni di Piacenza: Importo € 200.000,00;

Per maggior chiarezza sui finanziamenti si allega:

- scheda riassuntiva degli interventi-finanziamenti (con riferimento alle schede dell'Elenco Annuale e Triennale del Programma dei Lavori Pubblici).





## ACER DI PIACENZA

File:Quadro interventi e finanziamenti elenco triennale 2019-2020-2021

N°	INTERVENTI	IMPORTI GLOBALI						MUTUI		CAP.PRIVATI			
			L 560/93 ACER	L 560/93 COMUNE	Delibera Giunta Regionale n. 743 del 21/05/2018	Altri finanziamenti Regionali	Altri Fondi Comunali (stanzi bilancio)	ACER	Comunali	Proprietari / Fondazioni	Eccedenze canoni	AUTO FIN.TO ACER	
	<b>MANUTENZIONI STRAORDINARIE</b>												
TEC2021-1	Lavori di manutenzione straordinaria relativi al recupero di alloggi sfitti e rifacimento impianti tecnologici in fabbricati ERP nei Comuni di Piacenza e provincia (eccedenze canoni)	225.000,00										225.000,00	
TEC2021-2	Lavori di manutenzione straordinaria relativi alla sistemazione di parti comuni in fabbricati ERP nei Comuni di Piacenza e provincia (eccedenze canoni)	200.000,00										200.000,00	
	<b>APPALTO MANUTENZIONE ORDINARIA E PRONTO INTERVENTO</b>												
TEC2021-3	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE MURARIE LOTTO 1	1.166.666,67											1.166.666,67
TEC2021-4	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE DA TINTEGGIATORE LOTTO 2	156.666,66											156.666,66
TEC2021-5	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE DA TERMOIDRAULICO LOTTO 3	386.666,66											386.666,66
TEC2021-6	ACCORDO QUADRO PER LA MANUTENZIONE ORDINARIA, STRAORDINARIA E PRONTO INTERVENTO NEI FABBRICATI SITI IN PIACENZA E PROVINCIA, GESTITI DA ACER PER GLI ANNI 2018-2021 - OPERE ELETTRICHE LOTTO 4	123.333,33											123.333,33
	<b>ANNO 2019</b>	<b>3.858.520,04</b>	158.501,06	528.069,29	713.616,35	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.000,00	1.833.333,34
					<b>1.600.186,70</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>2.258.333,34</b>	
	<b>ANNO 2020</b>	<b>2.258.333,34</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.000,00	1.833.333,34
					<b>0,00</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>2.258.333,34</b>	
	<b>ANNO 2021</b>	<b>2.258.333,32</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	425.000,00	1.833.333,32
					<b>0,00</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>2.258.333,32</b>	
	<b>TOTALE 2019 + 2020 + 2021</b>	<b>8.375.186,70</b>											

2020

